

Gestionar la cadena de suministro: clave para la continuidad empresarial

- Fundación Inade y Fegape celebraron ayer un desayuno de trabajo para analizar los riesgos de la cadena de suministro
- La Asociación del Área Empresarial del Tambre acogió esta jornada en la que participaron empresarios, expertos en logística y representantes del sector asegurador
- La paralización de la cadena de suministro supone pérdidas económicas, pero también de talento

04/10/2023 Fundación Inade, en colaboración con la Federación Gallega de Parques Empresariales (FEGAPE), celebró ayer un desayuno de trabajo en las instalaciones del Área Empresarial del Polígono Industrial del Tambre.

El objetivo de la jornada era analizar los riesgos de la cadena de suministro, un proceso fundamental en la actividad empresarial y que en los últimos años ha enfrentado diferentes desafíos: la guerra de Ucrania, el atasco en el canal de Suez y Panamá, la falta de materias primas y suministros, el cambio climático, etc.

Para profundizar en esta cuestión se celebró una mesa redonda en la que participaron diferentes agentes de la cadena de suministro: un fabricante de carrocerías de autobuses, Castrosua, y en concreto su director financiero, Andrés Villamarín; un fabricante e instalador de carpintería de aluminio, Arteal, representada por su gerente, José Fernández Alborés; una empresa especialista en logística nacional e internacional, Altius (Grupo Davila), en concreto, su responsable de Aduanas a Nivel Nacional, Pablo López; y una compañía aseguradora que opera a nivel mundial, Chubb, representada por su Middle Market Senior Marine Underwriter, Vicente Contreras.

Antes de comenzar el debate inauguraron el acto el secretario general de Fegape, David Sobral; el presidente de Fundación Inade, José Ramón Santamaría; y el presidente del Área Empresarial del Polígono del Tambre – también gerente de Arteal – José Fernández Alborés.

La mesa redonda fue moderada por Adolfo Campos Carballo, director de Fundación Inade, quien inició el debate planteando las posibles consecuencias de una interrupción en la cadena de suministro. Andrés Villamarín (Castrosua) compartió su experiencia, destacando que, en el caso de su empresa, los desafíos en la cadena de suministro han generado no solo pérdidas económicas, sino también la fuga de talento: "Nos hemos visto en la necesidad de implementar tanto un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) como un Expediente de Regulación Temporal de Empleo (ERTE), lo que lamentablemente resultó en la pérdida de personal cualificado que nos hubiera gustado retener".

¿QUIENES SOMOS?

Fundación Inade es una organización sin ánimo de lucro que tiene como objetivo crear cultura en torno a la gestión de riesgos y seguros.

INFORMACIÓN

LOPDGDD 3/2018 y LSSICE 34/2002: FUNDACIÓN INADE, INSTITUTO ATLÁNTICO DEL SEGURO trata sus datos para enviar notas de prensa. Podrá acceder, rectificar y suprimir sus datos, así como ejercitar otros derechos. Para más información y para darse de baja envíe un correo electrónico a la dirección comunicacion.angela@fundacioninade.org.

CONTACTO

www.fundacioninade.org
C/ La Paz, 2 - Bajo
36202 - VIGO
Teléfono: 986 485 228 / 619 301 944

Por su parte, José Fernández (Arteal), aseguró que los retrasos en la cadena de suministro han llegado a suponer penalizaciones para su empresa por incumplimiento de los plazos del contrato. Sin embargo, han encontrado maneras de minimizar y transferir este riesgo: "Teníamos problemas con un proveedor alemán y buscamos uno más cercano, ahora lo tenemos en Padrón. También nos enfrentamos a dificultades relacionadas con el suministro de vidrio, y en colaboración con otros colegas, establecimos nuestra propia fábrica. Además, nuestros clientes fuera de la Unión Europea gestionan su propia logística de mercancía, nosotros nos encargamos de cargarla en un contenedor, y a partir de ese punto, nuestra responsabilidad queda cumplida".

Estas soluciones se pueden completar con las recomendaciones de una empresa experta en la cadena de suministro. Pablo López (Altius) compartió con los asistentes algunas de las dificultades más frecuentes con las que se encuentran las empresas que dependen del comercio exterior. "Factores como el cambio climático, los conflictos bélicos, los cambios en la normativa y los impuestos pueden perturbar la cadena de suministro", explicó. "El desarrollo de un plan que garantice la estabilidad en esta cadena es esencial, y contar con un socio aduanero puede resultar en ahorros significativos para la empresa", destacó.

Por último, intervino el representante de la industria aseguradora, Vicente Contreras, que hizo hincapié en la importancia del contacto estrecho entre asegurado, bróker y compañía. "Debemos evaluar los riesgos, contar con un plan de contingencia y proporcionar soluciones a medida para cada cliente. Si surgen necesidades puntuales, el bróker y la compañía deben tener cintura para abordarlas. Plantear diferentes escenarios y preguntar qué estaría cubierto y qué no, o que podría pasar si no lo está es importante, igual que lo es que el asegurado sepa en todo momento dónde y qué está pasando con su mercancía", afirmó.

Tras la mesa redonda surgió un interesante debate con los asistentes, durante el que se planteó la necesidad de asegurar los retrasos en la cadena de suministro. Vicente Contreras explicó que esta cobertura es frecuente en otros países pero que, en España, está empezando a ganar relevancia.

Como conclusión de la jornada, tanto Fundación Inade como Fegape, animaron a los empresarios allí presentes a gestionar adecuadamente los riesgos inherentes a la cadena de suministro y, para ello, recalcaron la importancia de contar con socios con experiencia en la materia: desde empresas especialistas como Altius, hasta compañías aseguradoras como Chubb que protejan el patrimonio de la empresa en caso de siniestro. También subrayaron la necesidad de poner en marcha un programa de gestión de riesgos de la cadena de suministro.

¿QUIENES SOMOS?

Fundación Inade es una organización sin ánimo de lucro que tiene como objetivo crear cultura en torno a la gestión de riesgos y seguros.

INFORMACIÓN

LOPDGDD 3/2018 y LSSICE 34/2002: FUNDACIÓN INADE, INSTITUTO ATLÁNTICO DEL SEGURO trata sus datos para enviar notas de prensa. Podrá acceder, rectificar y suprimir sus datos, así como ejercitar otros derechos. Para más información y para darse de baja envíe un correo electrónico a la dirección comunicacion.angela@fundacioninade.org.

CONTACTO

www.fundacioninade.org
C/ La Paz, 2 - Bajo
36202 - VIGO
Teléfono: 986 485 228 / 619 301 944